

Stappenplan vormt stevige basis voor professionele ondernemingsoverdracht

## Een overnemer zoeken is stap voor stap het net dichttrekken

Bij het zoeken naar potentiële overnemers is voorzichtigheid en grondigheid geboden. Enkel zo kunnen de overdrachtsvoorwaarden, bij het finaliseren, geoptimaliseerd worden: de beste overnemer betaalt namelijk in de regel de beste prijs.

### Wie komt in aanmerking?

Bij een ondernemingsoverdracht die professioneel aangepakt wordt, behoort naast een waardering en het opstellen van een informatiedossier (Information Memorandum) ook het opstellen van een lijst met potentiële kandidaten. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen strategische en financiële investeerders. *Strategische of industriële investeerders* kunnen concurrenten zijn die actief zijn in dezelfde sector of regio, maar ook spelers met aanleunende activiteiten of uit andere landen zijn zeker zinvol. Elke partij met wie strategische of operationele schaalvoordelen mogelijk zijn, komt in aanmerking. Bij *financiële investeerders* worden op basis van de transactie-grootte zowel institutionele private equity-investeerders in aanmerking genomen, alsook uit privaat vermogen gefinancierde familiale investeringsmaatschappijen. Als men een Europese of wereldwijde regio bekijkt, zijn al gauw honderden of duizenden bedrijven actief in een specifieke sector. Ook het aantal financiële investeerders loopt snel op. Hoe vindt men nu onder deze kopers, diegene die de beste prijs wil bieden?

### Waarop letten?

Onmiddellijk de ideale partner vinden is onmogelijk. Financiële investeerders moeten stelselmatig in kaart gebracht worden. Bij een eerste selectie zijn elementen zoals sectorspecialisatie, minimale transactiegrootte, geografisch werkgebied en de mate waarin de investeerder ook operationeel actief is in het bedrijf, van belang. Daarnaast kan ook het risicoprofiel van de financiële investeerder van betekenis zijn. Doorgaans worden meerderheidsdeelnemingen beoogd maar in bepaalde gevallen kan ook een minderheidsdeelneming een criterium zijn voor de keuze van een private equity-fonds. Doorgaans hebben financiële investeerders een voorkeur voor goed gestructureerde bedrijven die winst maken. Voor het vastleggen van de strategische of industriële kopers zijn dan weer andere aspecten van belang. In hoeverre is hun activiteit complementair aan deze van het over te dragen bedrijf? Welke is hun strategie en hun financiële draagkracht? Ondernemingen die in het verleden een bewezen succesvolle overnameactiviteit aan de dag hebben gelegd, genieten de voorkeur.

### Hoe worden ze gevonden?

Bij het afgrenzen van de kopersdoelgroep, gebruiken overnameadviseurs verschillende methoden. Bij elk contact en elke transactie houden ze het profiel van kopers degelijk bij. Verder onderzoek gebeurt op basis van databanken.



Kristo van Holsbeeck: "Uiteindelijk leidt de oefening tot een shortlist van een kleine kring mogelijke kopers." (Ingezonden foto)

Zo kan de strategische geschiktheid en de financiële draagkracht van potentiële kopers voor hun rangschikking benut worden. Het netwerk van een raadgever mag daarbij niet onderschat worden. Relaties met zakenbankiers, sectorspecialisten en buitenlandse correspondenten helpen om op een efficiënte manier mogelijke kopers op te sporen. Ten slotte kunnen ook de eigenaar-bedrijfsleiders van het over te dragen bedrijf sectorinzichten bijbrengen.

### Longlist-shortlist

In een eerste stap wordt een longlist met kandidaten opgesteld die dan vervolgens met de eigenaars van het over te dragen bedrijf wordt doorgenomen. Op basis van de strategie, slagkracht en het overnameverleden van de bedrijven wordt deze lange lijst met potentiële overnemers gerangschikt op relevantie. Het resultaat van deze oefening is een shortlist met mogelijke kopers die in een door de adviseur gestuurd overdrachtsproces worden betrokken. Hier wordt het belang van de oefening duidelijk: hoe kleiner de kring van de te contacteren partijen, hoe discreter en succesvoller het overdrachtsproces achteraf kan verlopen. Om de beste voorwaarden te bereiken, moeten in een eerste fase de gesprekken met kandidaten parallel gevoerd worden tot de belangrijkste aspecten van de transactie in een intentieverklaring of een bod zijn opgenomen. Pas dan kan exclusiviteit worden toegekend die een koper toelaat een *due diligence* uit te voeren waarna de partijen tot definitieve overeenkomst kunnen komen.

Kristo van Holsbeeck, gedelegeerd bestuurder, MNA

## BRUGGE

### MAART 2007

**ARMANO GCV**  
Lettenburg 7  
8730 OEDELEM  
Het onderhoud van gebouwen  
Wendy De Gryse

**ANZIO BVBA**  
Hortensialaan 60  
8300 KNOCKE-HEIST  
De uitbating van een maatschappij van onroerende goederen  
Frank Hemelaer, Marie Catharina Verbeke

**AVISA3D BVBA**  
Gentof 1  
8000 BRUGGE  
Het verstrekken van grafische en multimediale diensten  
Bernard Delbeke, Wouter Devos

**K & Z STYLE BVBA**  
Zeedik 648  
8300 KNOCKE-HEIST  
De handel in kleding, schoeisel  
Karima El Hassani, Zahra Tabla

**RUYSCHAERT HANS EN PETER BVBA**  
Torhoutsesteenweg 196  
8200 BRUGGE/SINT-ANDRIES  
Aannemingswerken nieuwbouw, renovatie, metselwerk  
Hans Ruyschaert, Peter Ruyschaert

**BOUWONDERNEMING VERSYCK BVBA**  
Malehoeklaan 30  
8310 BRUGGE/SINT-KRUIS  
Bouwonderneming  
Roland Versyck

**ALLAERT FREDDY CVOA**  
Reigerlostraat 17  
8730 BEERNEM  
Aannemingswerken inzake elektriciteit  
Fredy Allaert, Jacqueline Versyck

**TRAFFIC-LINE BVBA**  
Sint-Trudostraat 58  
8310 BRUGGE  
Het vervaardigen van straatnaamborden en verkeersstekens  
Hans Tibergyn, Frederik Schelpe

**BELOPOL JOB BVBA**  
Dorpsstraat 28, V2-A1  
8490 JABBEKE  
Het exploiteren van een arbeidsbemiddelingsbureau  
Alex De Vestele, Agnieszka Kulas

**JEANNE D'ARC BVBA**  
Kastanjeboomstraat 13  
8000 BRUGGE  
Het verlenen van diensten van beheersadvies en -controle, auditing  
Hubert Luns

### APRIL 2007

**MOTORRIJDER BVBA**  
Nijverheidsstraat 3  
8020 OOSTKAMP  
De creatie, verkoop en exploitatie van maandbladen  
Renaud Amand, Stefaan Buyze, Koenraad Van Heddegem

**A.G.S. BVBA**  
Van Bunnanlaan 49  
8300 KNOCKE-HEIST  
Aannemingen van bouwwerken  
C.V.I. bvba

**TRENDY PLANET BVBA**  
Natiëlaan 174  
8300 KNOCKE-HEIST  
De handel in meubels, voorwerpen voor binnenhuisinrichting  
Philippe Van Weehaeghe, Michel Van Weehaeghe, Ivan Vermeulen

**BOLLIU INVEST BVBA**  
Camiel Meysmanstraat 13  
8820 TORHOUT  
Patrimoniumvennootschap  
Michel Bolliu

**BRUGSE BOEKHANDEL BVBA**  
Dijver 2  
8000 BRUGGE  
Het uitbaten van een boekhandel  
Koen De Meester, Katelijne Vanhove

**HOF ZOMERGEM BVBA**  
Koningslaan 192 / B. 51  
8300 KNOCKE-HEIST  
Het beheer van een onroerend en roerend vermogen  
Isabelle Carpentier

**AIRCO DESIGN VOF**  
Paardenmarkt 6  
8490 JABBEKE  
Het plaatsen van airconditioning installaties  
Stefaan Rappe, Eddy Nuwel

## HDM CONSULT BVBA

Loppensestraat 32  
8210 ZEDELGEM  
Het geven van management, behoeven en consulting adviezen  
Hervé Demeyere

## LOS BVBA

Gistelsesteenweg 471  
8200 BRUGGE/SINT-ANDRIES  
Het organiseren van feesten en recepties  
Tania Debuck

## HARE & HOUND BVBA

Hadewijchstraat 31  
8310 BRUGGE/ASSEBROEK  
Activiteiten i.v.m. sporttrainingen  
Els Lobbedey

## VANDAMME-ROTSAERT VOF

Keizerstraat 62  
8310 BRUGGE/SINT-KRUIS  
Het ontwerpen en uitvoeren van kledij, kostuums  
Ann Rotsaert

## TIEBO BVBA

Brugsestraat 37 / B. 1-01  
8020 OOSTKAMP  
Het verlenen van bijstand en hulp aan ondernemingen  
Jan De Grande, Nele Timmerman

## KOBEMATS BVBA

Dudzelestraat 14  
8300 KNOCKE-HEIST  
De handel in boeken, kranten, tijdschriften, kantoor materiaal  
Guy Paret

## C-ING VOF

Elf-julijstraat 36  
8000 BRUGGE  
Het verlenen van adviezen van financiële, technische, commerciële of administratieve aard  
Ingrid Boeren

## TOPOLINO SHOES BVBA

Noordzandstraat 43  
8000 BRUGGE  
De handel in en fabricatie van textiel, kleding, schoeisel  
Sylvie Laridon

## VERLINDE R & J BVBA

Marcus Pycckstraat 18  
8370 BLANKENBERGE  
Electricien  
Roger Verlinde

## KOETSEN CALEBOUT BVBA

Koelendreef 2  
8310 BRUGGE/ASSEBROEK  
Het organiseren van rondritten met koetsen  
Gino Calebout

## TAG BVBA

Dorpsstraat 175  
8340 DAMME/SIJSELE  
De handel in en productie van publicaties en uitgaves  
Ahmed Hilami, Guy Brunet, Valentino Cucca

## CONTINENTAL CARS BVBA

Roeselaarseweg 5  
8820 TORHOUT  
De uitbating van een garage  
Kurt Maes, Frederik Coffyn

## DE KASSEL BVBA

Zwiersweg 4  
8380 BRUGGE/DUDZELE  
Het uitbaten van een mestverwerkingsinstallatie  
Dany De Smid, Nancy Defruyt

## FIDESOFT NV

Zeedik 325 / B. 7.2  
8301 KNOCKE-HEIST  
Bijdragen tot de vestiging en ontwikkeling van ondernemingen  
Inge Morlion, Luc Lefever-Teughele

## PERQUY BVBA

Jacob Van Arteveldestraat 6  
8000 BRUGGE  
Het beheer van een onroerend en roerend vermogen  
Jan Legein

## G & S EXPRESS BVBA

Sprinkelhoevestraat 29  
8210 ZEDELGEM  
Koerierdienst  
Ricky Sabbe

## BNL-INFORMATICS BVBA

Elfhoeckstraat 2  
8490 JABBEKE  
Het verlenen van assistentie, advies m.b.t. internet marketing diensten, computers  
Bart Vernailen

## DISTRISALES BVBA

Zeedik 18  
8380 ZEEBRUGGE  
Het afsluiten van (exclusiviteits)-contracten voor de distributie van goederen en diensten  
Ludwig De Schryver, Regieweb bvba

**ondernemers & co**

**THE MAN NUMMERS 2008**

- 11/04 - Vermogensbeheer
- 06/06 - Zakendoen in Europa
- 10/10 - Patrimoniumbeheer
- 05/12 - Familiale opvolging

Info: [elisabeth.vandamme@voka.be](mailto:elisabeth.vandamme@voka.be)