



*v.l.n.r.: Kristo Van Holsbeeck, Jos Szymczak, Dominick Gallant*

23 dec 2014 – een historisch moment voor de aandeelhouders van het Limburgse Zen Soft bij de overname door het West-Vlaamse Trustteam.

Jos Szymczak, Viktor Melotte en Dirk Seys geven het bedrijf waaraan ze 35 jaar getimmerd hebben in de handen van Patrick Cornette en Stijn Vandeputte, aandeelhouders-bedrijfsleiders van het snel groeiende Trustteam.

De transactie werd bewerkstelligd door MNA uit Roeselare dat bedrijfsleiders begeleidt bij de overdracht van hun onderneming of bij het zoeken naar groeikapitaal.

---

*“MNA bood ons alles wat we van een goede adviseur verlangen...”*

---

Zen Soft, ruim 35 jaar actief, ontwikkelt eigen softwarepakketten voor KMO's uit sectoren zoals accountancy, handelsondernemingen, voedingssector, recyclage, verhuur, uitzendkantoren, tuincentra en boomkwekerijen en transport.

Heel specifiek voor Zen Soft is dat het bedrijf heel vroeg koos voor het model van verhuur van software.

Jos Szymczak “Als ik stil sta bij de gigantische bedragen die we geïnvesteerd hebben in onze software, dan komt het éénmalig verkopen ervan aan gangbare marktprijzen eigenlijk neer op een complete onderwaardering van hetgeen onze software allemaal mogelijk maakt voor onze gebruikers. Bovendien, als je software verhuurt aan redelijke prijzen en je laat deze mee evolueren met de techniek en de noden, dan neem je de bij de klant de aanleiding weg om zich elke zoveel jaar te moeten storten in een grote en pijnlijke implementatie van een nieuw ICT systeem.

Natuurlijk is deze omschakeling bij aanvang een zware dobber omdat de inkomsten uit verkoop van licenties wegvallen en de huurinkomsten die veel lager liggen moeten

“opgebouwd” worden. Maar eens op kruissnelheid wordt een belangrijk deel van de omzet recurrent. Zen Soft zat op dat vlak reeds jaren goed.”

In 2014 werd besloten tot overdracht omdat Jos Szymczak de pensioenleeftijd had bereikt en Dirk Seys na enkele jaren zou volgen.

Zen Soft werd voorgelegd aan een beperkte lijst van potentiële overnemers. Dominick Gallant, MNA “Dikwijls wordt een onderneming aan teveel partijen voorgelegd waaronder een aantal ongeschikte kandidaten. Neem voldoende tijd om uit te zoeken wie de juiste motieven heeft voor een dergelijke overname en wie over de financiële middelen en de mensen beschikt om een dergelijke transactie aan te kunnen. Zo vermijden de aandeelhouders heel wat tijdsverspilling en wordt de onderneming niet blootgesteld aan partijen die er niet toe doen”.

Bij het opmaken van de shortlist kwam Trustteam vooraan terecht en werd vervolgens als één van de eersten gecontacteerd. Snel kwam de bevestiging dat beide bedrijven zich op meerdere vlakken aanvulden: de portfolio aan producten, het kmo klantenbestand, de geografische complementariteit, de appreciatie voor het verhuurmodel, de culturele fit, ... En over de slagkracht kon geen twijfel bestaan. De balans, de aanwezigheid van sterke aandeelhouders zoals de grote Franse investeringsmaatschappij Naxicap en het afgelegde parcours spraken voor zich.

“Over de principes en grote lijnen waren we het snel eens” vervolgt Jos Szymczak. “Maar daarna kwamen er nog veel uitdagingen die het eindresultaat mede zouden bepalen. Een dergelijk overnametraject succesvol afleggen vereist een expertise die je als ondernemer doorgaans niet hebt. MNA heeft ons ook in deze fase heel degelijk geadviseerd en alle projectleiding op zich genomen.”

Na het principiële akkoord volgde nog een drukke periode van onder meer audit, contracten, het vastleggen van toekomstige samenwerking, enz., wat eveneens veel opvolging en coördinatie vereiste.

Jos Szymczak “ Dit is nu niet bepaald het leukste onderdeel van een overname en ook niet zo makkelijk. Zorg ook hier voor goede begeleiding en advies. Achteraf kun je dan terugblikken op een geslaagde transactie. Deze deal houdt voor ons de waardering in voor wat we jarenlang hebben opgebouwd. We hebben onze doelstellingen behaald en, zeer belangrijk, we geven toekomst aan ons bedrijf, onze mensen en ‘last but not least’ onze vele klanten die al jarenlang hun vertrouwen stellen in Zen Soft en met de overname kunnen rekenen op verdere continuïteit voor hun gedane investeringen.”