



Johan Willemen, CEO Willemen Groep

“Het familiaal karakter dat onze groep deelt met Aswebo heeft zeker een belangrijke rol gespeeld.”

→ | **BEDRIJF**

De oudste documenten waarin sprake is van de firma Van Poppel als metsersbedrijf gaan terug tot de negentiende eeuw.

Het is pas sinds de oprichting van de NV Algemene Ondernemingen Van Poppel in 1956 dat het groeiproces is ingezet. De inzet van Paul Willemen in talloze nationale en internationale vakorganisaties (Nationale Confederatie van de Bouw, WTCB, FIEC ...) zorgde ervoor dat de naam “Van Poppel” ook buiten de ruime Mechelse regio een bekend gegeven werd.

Op deze fundamenteen bouwde Johan Willemen verder aan de expansie van de onderneming. “Dit leidde tot het ontstaan van Willemen General Contractor in juni 1999” aldus Johan Willemen, CEO van de groep, “Met het oog op een eigen identiteit en een aanhoudende groei, heeft WILLEMEN begin 2000 zijn intrek genomen in de nieuwe kantoren aan de Boerenkrijgstraat te Mechelen. WILLEMEN blijft ook nu een familiaal bedrijf, dat zijn ervaring van een meer dan 100 jaar oude traditie in de bouwsector, integreert in een eigentijdse professionele aanpak, waarin goede service, integriteit, beroepsernst en competentie nog steeds centraal staan.”

Willemen Groep is door organische groei en overnames uitgegroeid tot een multidisciplinaire groep actief in de bouwsector, gaande van aannemingsbedrijven over projectontwikkeling tot toeleveranciers. Johan Willemen: “Door de complementariteit van de bouwbedrijven kan de groep aan zijn klanten een oplossing bieden zowel in de burgerlijke bouwkunde, in de industriebouw, in het residentiële segment als in de algemene utiliteitsbouw. Naast de algemene aannemingen heeft de groep ook specifieke onderaannemers binnen de eigen rangen, zoals bijvoorbeeld paalfunderingen, dakdichting, sanitair, HVAC en verhoogde vloeren. De afdeling van projectontwikkeling is actief zowel in appartementen als in kantoren.” De groep stelt meer dan 1.000 mensen te werk en realiseerde in 2010 ongeveer 285 miljoen € omzet.

Tom Willemen: “Een aantal jaar geleden heb ik de stap naar het bedrijf van mijn vader gezet. Mijn taak was het zoeken van synergieën met de andere bedrijven van de groep. Hieruit zijn de Shared Service Centers ontstaan, waarbinnen de ondersteunende diensten zoals boekhouding, legal, wagenpark, verzekeringen,





HR en IT worden gecentraliseerd. Deze schaalvoordelen maken een verregaande efficiëntieverhoging mogelijk voor elk van de bedrijven."

→ | AANLEIDING

"Eind 2010 werden de eerste contacten gelegd met Marcel Kyndt, CEO van Aswebo, die omwille van gezondheidsredenen op zoek was naar een oplossing voor de continuïteit van zijn bedrijf" aldus Johan Willemen.

Aswebo (Drongen) is voornamelijk actief in Wegeniswerken en wegeninfrastructuurwerken maar via haar 50% deelneming in Kumpen ook in industriebouw, kantoorbouw, appartementsbouw, overheidsgebouwen, winkelcomplexen en hotels. Aswebo realiseerde in 2010 een geconsolideerde omzet van 132 miljoen € en stelde samen met Kumpen ongeveer 900 mensen te werk.

Willemen: "Voor ons bedrijf kwam deze opportuniteit strategisch zeer gelegen: niet enkel geografisch zorgde ze ervoor dat we heel België dekken, doch ook op het vlak van activiteiten was ze zeer complementair. En gezien de serieuze inhaalbeweging die België op het vlak van wegenbouw en -herstel te maken heeft, is de groei voor de komende jaren verzekerd. Daarbij moesten we het wel afleggen tegen grote buitenlandse groepen, doch het familiaal karakter dat onze groep deelt met Aswebo heeft zeker een belangrijke rol gespeeld."

"Mezzaninefinanciering is een financieringsinstrument dat zich positioneert tussen het eigen en het vreemd vermogen en dat een achtergesteld karakter heeft."

→ | TRANSACTIE

Nauw betrokken bij de overname, speelde Francis Ampe, lid van de Raad van Toezicht, een belangrijke rol bij de uitvoering ervan: "De snelheid waarmee de overname is moeten gebeuren vereiste alle hens aan dek. We zijn hierbij zeer praktisch te werk moeten gaan. Een goede coördinatie van de verschillende betrokken partijen, namelijk de eigenaars, de auditors, de banken en de betrokken private equity speler was daarbij van uitermate belang."

Naast eigen middelen en bankfinanciering werd de overname mee mogelijk gemaakt door een private equity speler, die door MNA werd benaderd. Deze zorgde voor de zogenaamde mezzaninefinanciering, een financieringsinstrument dat zich positioneert tussen het eigen en het vreemd vermogen en dat een achtergesteld karakter heeft.

Johan Willemen "alle betrokken partijen hebben zich flexibel opgesteld wat noodzakelijk is bij een transactie van een dergelijke complexiteit. Daarbij is een goede verstandhouding tussen de eigenaar en de overnemer essentieel".

→ | TOEKOMST

Johan Willemen: "Ikzelf blijf Willemen groep aansturen. Johan Ceysens, zelf CEO van Kumpen, zal samen met Tom Willemen Aswebo leiden. Zo krijgt iedere tak van activiteit de nodige aandacht en opvolging." Hij vervolgt: "De creatie van een dergelijke groep zal ons heel wat schaalvoordelen opleveren, zowel aan de kostenzijde, als aan de commerciële zijde waar we via het **design-build-finance-maintenance** principe in het kader van pps projecten een totaaloplossing kunnen aanbieden." ■

Nieuws



MNA NV
CLINTONPARK, TER REIGERIE 11 / 1 - 8800 ROESELARE
T. +32 [0]51 20 70 16 - F. +32 [0]51 25 20 87
MNA@MNA.BE - WWW.MNA.BE